



**PLANO DE GOVERNO**

**ROSANA VALLE**



# PLANO DE GOVERNO

▪ **Eixos Temáticos Norteadores:** a construção deste Plano de Governo foi realizada a partir de **4 (quatro) eixos temáticos norteadores**, explicitados a seguir.

O tema **População** reúne aspectos relacionados à **segurança**, à **educação**, à **saúde**, ao **esporte**, à **cultura** e ao **desenvolvimento social**.

Por sua vez, o tema **Cidade** traz questões afeitas à **habitação**, ao **desenvolvimento urbano**, à **mobilidade urbana**, ao **meio ambiente** e ao **desenvolvimento sustentável**.

Já o tema **Economia** trata do **porto**, do **turismo**, bem como de **indústria**, **emprego** e **empreendedorismo**.

Por fim, o tema **Governo** reúne as ações de **gestão**, **finanças**, **orçamento**, **infraestrutura**, **obras**, **serviços públicos** e **zeladoria**.





# ÍNDICE

<b>CARTA AOS CIDADÃOS</b>	4
<b>POPULAÇÃO</b>	
SEGURANÇA	6
EDUCAÇÃO	8
SAÚDE	10
ESPORTE	12
CULTURA	14
DESENVOLVIMENTO SOCIAL	16
<b>CIDADE</b>	
HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO URBANO	18
MOBILIDADE URBANA	20
MEIO AMBIENTE, DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E BEM-ESTAR ANIMAL	22
<b>ECONOMIA</b>	
PORTO	24
TURISMO	26
INDÚSTRIA, EMPREGO E EMPREENDEDORISMO	28
<b>GOVERNO</b>	
GESTÃO	30
FINANÇAS E ORÇAMENTO	32
INFRAESTRUTURA E OBRAS; SERVIÇOS PÚBLICOS E ZELADORIA	34

# CARTA AOS CIDADÃOS

## À Santos de todos nós!

Santos é minha cidade. Lugar onde nasci, cresci, estudei, formei minha família e escolhi ficar.

E como poderia não ser? Afinal, a minha história foi escrita nestas praias.

Desde o meu nascimento no Marapé, na rua Professor Reinaldo Porchat...

Minha infância no bairro da Aparecida, na Rua Professor Pirajá da Silva...

E a vida que hoje tenho com meu marido e meus filhos na Ponta da Praia.

Da menina caçara, que estudou no Colégio Dos Andradas, no BNH, à jornalista, formada na Universidade Católica de Santos: sou santista de alma e coração! Aonde quer que eu vá, levo comigo o jeito praiano.

Minha profissão me levou a muitos países, é verdade. Admirei paisagens magníficas! Mas, ao fim de cada roteiro, voltar para casa sempre foi, sem dúvida, a melhor forma de terminar uma viagem.

Assim tem sido também minha vida como deputada federal. Há seis anos, trabalho de forma incansável por toda a região, viajo semanalmente à Brasília, mas é aqui em Santos, na minha terra, que me recarrego de boas energias!

Da repórter que conheceu cada bairro e esteve em cada canto da cidade à deputada federal que conseguiu, com conhecimento e experiência, lutar por todas as nossas pautas e dificuldades, trazendo investimentos para o desenvolvimento da cidade, Santos sempre esteve entre as prioridades do meu mandato. Da Zona Noroeste ao cais, dos morros à orla da praia.

Fazer parte da política não estava nos meus planos. Mas, assim que conquistei a confiança das pessoas, entendi que essa era minha missão!

Agora, a vida se apresenta para mim com uma proposta ainda mais desafiadora: a chance de ser prefeita de nossa amada Santos. E, assim, sigo em frente, com muita coragem!

Nas páginas a seguir, você verá o resultado do trabalho de 10 meses de um time de santistas com experiência nas áreas mais importantes da cidade. Pessoas com desprendimento, espírito público, valores e princípios como os meus, além de um profundo amor por Santos.

Cada item deste diagnóstico, com as diretrizes do que pensamos, foi construído mediante muito diálogo com os técnicos e com a população. Foram dezenas de reuniões nos bairros e estudos para planejar a cidade que queremos num futuro bem breve.

Vamos cuidar dos santistas! Dar oportunidade para que nossos jovens não precisem deixar a família para conquistar oportunidades longe daqui. Vamos abraçar também, da forma que merecem, aqueles que muito trabalharam pela nossa cidade, com políticas públicas que atendam e acolham nossos idosos.

Não há como avançar em uma cidade sem planejamento viário adequado, sem plano de mobilidade, sem zeladoria que atenda todos os bairros, além de uma educação de qualidade. Precisamos olhar para uma formação desde os primeiros anos, investir em uma escola em tempo integral que realmente atenda aos alunos com conteúdo educativo. Precisamos preparar nossos estudantes para o futuro!

A saúde também não pode esperar! Precisamos de uma rede de atendimento ágil, com uso de tecnologia, sem burocracias e filas. Precisamos, ainda, dar atenção especial à saúde da mulher.

Além disso, vamos implantar programas de acolhimento às pessoas em situação de rua, oferecendo qualificação para que elas possam efetivamente encontrar caminhos para seguir em frente. Não há como avançar sem projetos sérios para os mais vulneráveis.

Trabalharemos também por uma Santos mais segura, com reforços no efetivo e uma Guarda bem equipada e preparada para atender todas as situações. Tudo isso unindo, ainda, esforços ao Governo do Estado para oferecer a tranquilidade que merecemos.

Sabemos que há muito trabalho pela frente, mas quero que você saiba que estamos preparados para esse desafio! Precisamos avançar, cuidar das pessoas com responsabilidade!

**Temos um plano de Governo no qual não há promessas, mas compromissos com cada um dos santistas. Estamos pensando a cidade não de olho nas próximas eleições, e sim nas próximas gerações!**

Rosana Valle

# POPULAÇÃO

## • SEGURANÇA



## Diagnóstico

**Roubos e furtos:** Santos e Praia Grande foram os municípios da Baixada Santista que mais registraram ocorrências de roubos e furtos em **2023**, com **2.383** boletins de ocorrência por roubo e **6.616** por furtos.

**Roubo de cargas:** o número de roubos de cargas atingiu a máxima histórica na Baixada Santista, com um crescimento de **150% em 2023**.

**Estupros:** em **2023**, as delegacias da Baixada Santista registraram **801** casos de estupro, o maior número em **10 anos**.

**Baixo uso de tecnologia:** os sistemas implantados na cidade de Santos estão aquém das necessidades de monitoramento de ocorrências e segurança da população.

**Insegurança:** a falta de gestão na área de segurança pública aumentou a sensação de insegurança dos santistas nos últimos anos.



## Diretrizes

**Integração das forças de segurança:** promoveremos a integração das forças de segurança, por meio de convênios com órgãos dos governos estadual e federal, para garantirmos uma resposta rápida e eficaz aos desafios da segurança pública e maximizarmos a proteção da população.

**Tecnologia e inovação:** modernizaremos os sistemas de segurança em Santos com o uso de tecnologias avançadas, sempre respeitando a privacidade dos cidadãos, tornando a gestão de incidentes mais eficiente e garantindo uma segurança mais inteligente.

**Ação multissetorial:** fortaleceremos a segurança pública por intermédio de parcerias estratégicas entre órgãos e entidades municipais, estaduais e federais, com o objetivo de criarmos um ambiente seguro, por meio da cooperação interinstitucional e da reestruturação dos mecanismos de atuação nas ruas.

**Engajamento comunitário e social:** promoveremos uma relação próxima entre a comunidade e as forças de segurança, fortalecendo o policiamento comunitário e estabelecendo canais de comunicação direta com a população para ouvirmos e atendermos suas necessidades de segurança.

**Infraestrutura urbana:** melhoraremos a infraestrutura urbana, investindo em iluminação pública e revitalização de espaços urbanos, prevenindo a criminalidade e criando um

ambiente mais seguro e acolhedor para todos os cidadãos.

**Pontos de consumo de drogas:** atuaremos de forma integrada com os diversos entes federativos para intensificar as ações de combate ao tráfico, oferecendo suporte social, psicológico e médico aos dependentes, a fim de promover a segurança e a recuperação dessas áreas.

**Guarda municipal:** modernizaremos e fortaleceremos a Guarda Civil Municipal, garantindo uma distribuição mais eficiente de suas atividades, aprimorando a fiscalização e criando novas modalidades de patrulhamento para aumentar a segurança.

**Profissionais da segurança pública:** valorizaremos os profissionais da segurança pública por intermédio de formação contínua, além de apoio psicológico e jurídico, para motivá-los e capacitá-los, a fim de que possam desempenhar suas funções com excelência.

**Defesa civil:** fortaleceremos a atuação da Defesa Civil com a ampliação do efetivo técnico e a criação de programas de treinamento para garantir uma resposta eficiente a desastres e emergências, com orientação e fiscalização permanente em áreas de risco, protegendo a população de Santos de maneira mais eficaz.

# • EDUCAÇÃO



## Diagnóstico

**Infraestrutura escolar:** as escolas estão em estado precário e sem manutenção adequada, prejudicando o aprendizado e a segurança dos alunos, muitas delas sem climatização e acessibilidade adequadas.

**Professores desmotivados:** a Prefeitura paga uma das piores horas-aula da Baixada Santista.

**Ensino integral:** a Prefeitura diz que **75%** das escolas têm tempo integral, embora o Censo do Ministério da Educação tenha registrado apenas **49%** do contingente de alunos. Falta proposta pedagógica e os pais reclamam de crianças abandonadas no contraturno.

**Tecnologia educacional:** escolas não têm laboratório de informática e de ciências.

**Falta de políticas de inclusão efetivas:** no município de Santos, inexistem políticas públicas bem definidas e de longa duração que promovam a igualdade de oportunidades na educação; a capacitação dos professores é insuficiente e não há formação continuada específica. Além disso, há escassez de profissionais especializados.

**Qualidade do ensino:** Santos gasta, hoje, **R\$ 34.000,00 por ano** por aluno e a nota do Ideb está estagnada em 5,3 nos anos finais, sendo o **387º** colocado entre os **645 municípios paulistas**. Já o município de Praia Grande gasta menos de **R\$ 14.000,00 anuais** por aluno e alcançou uma nota maior.



## Diretrizes

**Melhoria dos indicadores educacionais:** buscaremos aumentar o Ideb, tanto nos anos iniciais quanto nos finais do ensino fundamental. Nosso objetivo é elevar o desempenho dos estudantes, reduzir a evasão escolar e garantir que todos os alunos sejam alfabetizados no tempo adequado.

**Infraestrutura e manutenção:** vamos assegurar que todas as escolas de Santos tenham infraestrutura adequada, priorizando reformas e manutenção contínua. Ambientes escolares seguros e modernos serão nossa prioridade, com uma gestão eficiente dos recursos destinados a essas melhorias.

**Inclusão e acessibilidade:** promoveremos uma educação inclusiva que atenda às necessidades de todos os alunos, garantindo que crianças com deficiências recebam o suporte necessário.

**Tecnologia e recursos educacionais:** modernizaremos as escolas e as bibliotecas, com acesso à internet de alta velocidade e tecnologias educacionais de ponta. Professores receberão o suporte necessário para integrar essas ferramentas ao processo de ensino-aprendizagem, preparando nossos alunos para os desafios do futuro.

**Formação e valorização dos professores:** implementaremos um programa contínuo de formação e valorização dos professores, com foco no desenvolvimento profissional e no reconhe-

cimento baseado em desempenho. Nossa meta é criar um ambiente de trabalho motivador e produtivo, refletindo a qualidade do ensino.

**Ensino integral de qualidade:** desenvolveremos um currículo único e atrativo para a educação em tempo integral, adaptado às necessidades dos alunos, com foco na recomposição de aprendizagem e ensino de conhecimentos e habilidades que preparem nossos estudantes para as profissões do presente e do futuro. Garantiremos, além de uma oferta educativa que enriqueça a experiência escolar e que prepare os alunos de forma abrangente, uma alimentação de qualidade, bem como educação socioemocional, cívica e de formação esportiva.

**Gestão das escolas:** otimizaremos a gestão educacional, centralizando tarefas administrativas e garantindo uma administração eficiente dos recursos. Diretores e equipes técnicas poderão focar mais nas atividades pedagógicas, assegurando uma educação de qualidade para todos.

**Expansão e integração da rede:** ampliaremos a oferta educacional e integraremos a escola à comunidade, além de expandirmos as escolas técnicas. O nosso objetivo é que a escola seja um espaço ativo e vibrante, aberto, acessível e disponível também para atividades de lazer, cultura e esportes.



## Diagnóstico

**Infraestrutura das unidades de saúde:** problemas graves comprometem a segurança e a eficácia do atendimento.

**Filas de espera:** longas esperas para consultas, procedimentos e recebimento de medicamentos, refletindo falhas na triagem e no fluxo de informações.

**Superlotação:** hospitais e UPAs frequentemente superlotados, com longas esperas que agravam condições de saúde e sobrecarregam profissionais.

**Doenças crônicas:** alta prevalência de diabetes e hipertensão, com baixa realização de exames anuais de hemoglobina glicada.

**Envelhecimento populacional:** **25,34%** da população de Santos tem mais de **60** anos, comparado a **15,30%** no Estado de São Paulo e **10,14%** no Brasil, aumentando a demanda por serviços de saúde adequados a essa população.





## Diretrizes

**Saúde para todos:** vamos combater a obesidade, especialmente a infantil, por intermédio de ações integradas com a educação, incentivando a prática de atividades físicas. Além disso, ampliaremos o acesso a tratamentos especializados para aqueles que mais precisam.

**Vida contra o câncer:** nosso compromisso é ampliar o rastreamento e o diagnóstico precoce do câncer, facilitando o acesso ao tratamento oncológico e garantindo a atualização contínua dos registros de câncer da população. Buscaremos oferecer um acompanhamento completo e eficaz para todos os pacientes.

**Saúde digital:** investiremos na modernização dos serviços de saúde por intermédio da implementação de plataformas digitais e de telessaúde, proporcionando um atendimento mais ágil e acessível para a população. A tecnologia será uma aliada importante na promoção da saúde e na prevenção de doenças.

**Atenção primária forte:** fortaleceremos a Atenção Primária à Saúde (APS), objetivando garantir uma solução eficaz para a maioria dos problemas de saúde da população, reduzindo a procura por pronto-socorros e integrando os serviços de média e alta complexidade. Nosso foco será em oferecer um atendimento coordenado e eficiente.

**Saúde da mulher:** promoveremos a saúde integral da mulher, com foco na prevenção e no tratamento de doenças, além de melhorarmos o atendimento pré e pós-natal. Nosso objetivo é garantir um cuidado contínuo e de qualidade para todas as mulheres de Santos.

**Saúde do idoso:** proporcionaremos um atendimento de saúde integral, contínuo e humanizado aos idosos, visando melhorar a qualidade de vida e promover o envelhecimento saudável e ativo da população idosa de Santos.

## • ESPORTE



### Diagnóstico

**Infraestrutura:** equipamentos esportivos sucateados e com problemas estruturais, limitando treinamentos e competições.

**Plano municipal de esportes:** a inexistência de uma política e de um plano municipal de esportes na cidade impede ações coordenadas e eficazes.

**Ineficiência na captação de recursos:** a cidade tem baixa capacidade de captação de recursos disponíveis para o desenvolvimento da infraestrutura esportiva e dos atletas.

**Programas de talentos:** falta de programas robustos para descoberta e formação de novos talentos, bem como de núcleos de iniciação esportiva.

**Esporte e qualidade de vida:** falta de visão intersetorial entre saúde e educação, dificultando o desenvolvimento de políticas públicas e programas integrados.





## Diretrizes

**Ampliação e modernização da infraestrutura esportiva da cidade:** renovaremos e expandiremos as instalações esportivas, garantindo acessibilidade e segurança aos atletas. Nosso objetivo é proporcionar diversidade de modalidades para atender às demandas da população e oferecer equipamentos esportivos suficientes e de qualidade para os atletas de alto rendimento da cidade.

**Inclusão social e democratização do acesso ao esporte:** desenvolveremos programas inclusivos para todas as idades e habilidades, focando especialmente em idosos, pessoas com deficiência e comunidades carentes, garantindo acesso universal ao esporte.

**Formação e desenvolvimento de atletas de alto rendimento:** estabeleceremos centros de treinamento e núcleos de iniciação esportiva, promovendo a identificação e o desenvolvimento de talentos locais, além de revitalizarmos os Jogos Escolares Municipais.

**Integração das atividades esportivas às políticas de saúde pública:** ampliaremos programas que integrem atividades esportivas e recreativas às estratégias de promoção da saúde e prevenção de doenças, incentivando práticas saudáveis para todas as faixas etárias.

**Parcerias estratégicas:** ampliaremos parcerias com entidades privadas, terceiro setor e universidades para a organização de eventos esportivos, bem como para a valorização dos atletas de alto rendimento que representam a cidade, utilizando leis de incentivo para financiamento e promoção do esporte local.

## • CULTURA



### Diagnóstico

**Infraestrutura cultural em declínio:** falta de manutenção e gestão eficientes, levando ao estado de abandono e à subutilização de espaços, como o Teatro Coliseu, o Teatro Municipal Braz Cubas, a Biblioteca Municipal Mário Faria, o Sambódromo Passarela do Samba Dráusio da Cruz, entre outros. Além disso, são inúmeros os problemas estruturais, como infiltrações, sistemas de climatização deficientes e falta de acessibilidade nos equipamentos culturais.

**Oferta limitada de atividades culturais:** atividade cultural pouco democrática e limitada, que não abrange todas as regiões da cidade de Santos.





## Diretrizes

**Gestão eficiente e transparente:** otimizaremos os processos e garantiremos a transparência total. Nosso objetivo é aumentar a eficiência na gestão cultural e promover a participação da população.

**Requalificação e modernização da infraestrutura cultural:** implementaremos um programa contínuo de reformas e manutenções nos espaços culturais da cidade, assegurando acessibilidade e atualizações técnicas para oferecer uma experiência de qualidade à população.

**Parcerias estratégicas e sustentabilidade financeira:** fortaleceremos parcerias com a iniciativa privada e organizações da sociedade civil para a gestão e a programação dos espaços culturais, garantindo recursos adicionais e sustentabilidade financeira.

**Expansão e diversificação da programação cultural:** ampliaremos a oferta de atividades culturais, promovendo eventos que atraiam tanto a população local quanto turistas. Nosso objetivo é utilizar espaços públicos para democratizar o acesso à cultura.

**Educação e formação cultural:** desenvolveremos programas culturais nas escolas e ofereceremos capacitações para gestores culturais e para a sociedade civil, promovendo a educação cultural, objetivando facilitar, inclusive, a captação de recursos.

**Promoção e valorização da cultura local:** valorizaremos a cultura local por intermédio de eventos, festivais e iniciativas que fortaleçam a identidade cultural de Santos, promovendo a inclusão e o acesso à cultura para todos os cidadãos, assim como incentivaremos apresentações de artistas locais.

# • DESENVOLVIMENTO SOCIAL



## Diagnóstico

Apesar de dispor de indicadores econômicos e tributários relevantes no contexto do Estado de São Paulo, como a quinta posição em receita tributária própria, a sétima colocação em termos de receitas correntes arrecadadas e o décimo lugar no ranking de geração do Valor Adicionado do ICMS, o município de Santos possui carências de natureza social.

Com uma população de **418.608** moradores, Santos registra um universo de **52.583** habitantes, ou **12,56%**, enquadrados nas condições de extrema pobreza, **33.998** na pobreza e **16.083** na baixa renda, de acordo com dados disponibilizados pelo Cadastro Único do Ministério do Desenvolvimento Social.

**Violência contra as mulheres:** Santos registrou um grande aumento nos casos de violência contra a mulher. O 18º Anuário Brasileiro de Segurança Pública indica crescimento nas notificações de diferentes tipos de violência, incluindo física, sexual e psicológica.

**Violência contra idosos:** a cidade de Santos tem cerca de 106 mil idosos e, infelizmente, tem registrado um aumento significativo de casos de violência, como negligência, exposição de risco à saúde, maus-tratos, tortura psicológica e crimes patrimoniais, contra essa população.

**Moradores de rua:** o município tem observado um aumento diário do número de pessoas em situação de rua por toda a cidade.



## Diretrizes

**Fortalecimento da rede de proteção social:** iremos ampliar e integrar a rede de proteção social para atender de forma eficaz e humanizada as necessidades da população em situação de risco e vulnerabilidade.

**Promoção da inclusão social e da acessibilidade universal:** garantiremos a inclusão social e a acessibilidade universal para pessoas com deficiência e idosos.

**Inovação e parcerias para a assistência social:** implementaremos soluções inovadoras e parcerias estratégicas para melhorar a qualidade dos serviços de assistência social.

**Reintegração social e familiar:** facilitaremos a reintegração social e familiar de pessoas em situação de vulnerabilidade.

**Proteção integral à mulher:** ampliaremos e fortaleceremos parcerias de programas que visam proteger e empoderar mulheres.

**Proteção integral de crianças e adolescentes:** atuaremos para proteger de forma integral as crianças e adolescentes, prevenindo situações de risco e promovendo o seu desenvolvimento pleno.

**Apoio ao envelhecimento ativo e saudável:** promoveremos ações visando ao envelhecimento ativo e saudável, objetivando garantir qualidade de vida e melhores condições para a população idosa.

**Emancipação econômica e inclusão produtiva:** promoveremos a emancipação econômica e a inclusão produtiva de populações vulneráveis, gerando emprego e renda.

**Monitoramento e avaliação de políticas públicas:** garantiremos a eficiência e a eficácia das políticas públicas de desenvolvimento social, em especial as que importem em transferência de renda, por meio de monitoramento e avaliação contínuos.

**Resgate e ordem nas ruas:** implementaremos um programa intersetorial para triagem, tratamento e reintegração de pessoas em situação de rua, garantindo sua dignidade, saúde e segurança. Além disso, ampliaremos a atuação das equipes multidisciplinares nas ruas, bem como nos centros de acolhimento e reabilitação, para encaminhamento adequado aos programas de capacitação e inclusão produtiva.

**Protocolo integrado:** estabeleceremos um protocolo integrado e humanizado para o atendimento à população em situação de rua, envolvendo o poder público, a sociedade civil e os cidadãos santistas.

# • HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO URBANO



## Diagnóstico

**População e densidade:** com **418.608** habitantes (**IBGE, 2022**) e alta densidade demográfica em sua parte insular, Santos enfrenta grandes desafios urbanos, especialmente nas áreas periféricas e no centro histórico.

**Pobreza no centro:** a Macrozona Centro vive em pobreza ou extrema pobreza; muitas pessoas residem em cortiços ou estão em situação de rua.

**Áreas de risco:** estudos da Prefeitura revelam a existência de mais de **10.361** habitações em áreas de risco na cidade, considerando risco geológico, ambiental e tecnológico/urbanístico.

**Déficit habitacional e meio ambiente:** o déficit habitacional impacta áreas de manguezal, com a maior favela em palafitas do Brasil, o Dique Vila Gilda, que possui aproximadamente **6 mil** submoradias com condições de saneamento precárias, afetando mais de **25 mil** moradores.





## Diretrizes

**Legalização cidadã:** promoveremos a regularização fundiária no município para assegurar a estabilidade e a segurança jurídica das famílias, melhorando suas condições de vida e integrando-as formalmente à cidade.

**Comunidade integrada:** vamos transformar as comunidades periféricas, levando infraestrutura e equipamentos públicos para promoção da inclusão social e melhoria da qualidade de vida das pessoas residentes nas áreas mais carentes.

**Renova centro:** incentivaremos a revitalização do centro da cidade, estimulando a construção de novas moradias e negócios. Aumentaremos a segurança e a iluminação pública, com fortalecimento da economia local, tornando o centro um lugar vibrante e atrativo.

**Legislação moderna:** realizaremos uma revisão abrangente das leis de zoneamento e ocupação do solo, além da lei “Alegra Centro”. Essas mudanças facilitarão o desenvol-

vimento urbano sustentável e a preservação do patrimônio, promovendo um ambiente mais dinâmico e inclusivo.

**Área continental:** promoveremos estudos acerca da potencialidade dos bairros da área continental.

**Transparência habitacional:** garantiremos total transparência nos projetos habitacionais, divulgando informações claras e detalhadas sobre cada iniciativa. Esse compromisso permitirá à população acompanhar o progresso e os impactos dos projetos, promovendo maior confiança e participação pública. Além disso, garantiremos a ordem e a transparência na fila de beneficiários dos programas habitacionais, permitindo um acompanhamento eficiente e justo.

# • MOBILIDADE URBANA



## Diagnóstico

**Crescimento da frota de veículos:** a frota de veículos particulares em Santos expandiu 10,15% entre 2012 e abril de 2024, com um acréscimo de 26.342 veículos. Embora a frota de automóveis tenha decaído de 143.746 para 139.418 unidades, o número de motocicletas aumentou 23,66%, de 67.321 para 83.246 unidades.

**Insegurança viária:** a expansão significativa do universo de motocicletas gerou mais insegurança ao sistema viário local.

**Falta de gestão eficiente:** a ausência de gestão eficiente do tráfego e a falta de planejamento adequado na realização de obras pioram a mobilidade urbana em Santos. Essas deficiências são frequentemente alvo de reclamações da população.

**Falta de tecnologia:** a falta de tecnologia avançada, como semáforos inteligentes, agrava os problemas de mobilidade em Santos. A rede semafórica da cidade é antiga e obsoleta.

**Impacto na mobilidade:** a piora na mobilidade urbana é um problema constante em Santos, refletindo-se nas dificuldades diárias enfrentadas pelos cidadãos. O aumento da frota de veículos, especialmente de motocicletas, e a má gestão do tráfego agravam a situação.

**Insatisfação da população:** a população de Santos constantemente reclama da gestão do tráfego e da falta de planejamento nas obras. Essas reclamações destacam a necessidade urgente de melhorias na mobilidade urbana da cidade.





## Diretrizes

**Segurança viária:** promoveremos a redução de acidentes de trânsito por intermédio de melhorias na infraestrutura viária e campanhas de conscientização, focando na segurança de pedestres, ciclistas e motoristas.

**Integração modal e transporte público:** otimizaremos e expandiremos o transporte público para torná-lo mais eficiente e acessível, integrando diferentes modais e incentivando o uso de veículos e meios de transporte sustentáveis.

**Infraestrutura e estacionamento:** aprimoraremos a infraestrutura viária e de estacionamento para melhorar o fluxo de veículos, garantindo maior disponibilidade de vagas regulamentadas e incentivando soluções inovadoras de estacionamento.

**Planejamento e gestão eficiente:** implementaremos um planejamento estratégico para o trânsito e a mobilidade urbana, focado na eficiência e na resolução de gargalos, com uma gestão otimizada dos recursos disponíveis.

**Obras e mobilidade urbana:** planejaremos previamente as obras que eventualmente tragam grande impacto à mobilidade urbana, objetivando evitar problemas na fluidez do tráfego.

**Educação e participação da comunidade:** incentivaremos a educação para o trânsito e promoveremos a participação da comunidade nas decisões sobre mobilidade urbana, ouvindo suas necessidades e sugestões.

**Inovação tecnológica:** implementaremos soluções tecnológicas avançadas para otimizar a mobilidade urbana. Essas tecnologias promoverão uma gestão mais eficiente do trânsito, melhorando o deslocamento na cidade de Santos de forma sustentável e inovadora.

**Redesenho urbano e transporte alternativo:** revisaremos e adaptaremos a estrutura urbana para facilitar o acesso aos serviços essenciais, incentivando o uso de transportes alternativos e sustentáveis e criando espaços que promovam a mobilidade ativa.

# • MEIO AMBIENTE, DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E BEM-ESTAR ANIMAL



## Diagnóstico

**Contexto ambiental:** Santos está inserida no Bioma da Mata Atlântica e no Sistema Costeiro Marinho, com unidades de conservação de proteção integral e uso sustentável em seus limites costeiros e marinhos. A cidade possui um meio ambiente urbano superadensado e o mais importante equipamento logístico-portuário do país.

**Desafios de urbanização:** o município concentra 418.608 habitantes (IBGE-2022) em uma área urbanizada de aproximadamente 40 km<sup>2</sup>, enquanto sua área total é de 281.033 km<sup>2</sup>. A área insular é altamente adensada, com solos variados que apresentam desafios para a construção civil. A área continental possui bairros irregularmente distribuídos, em conflito com unidades de conservação e áreas de preservação.

**Adensamento populacional:** a parte insular de Santos possui um adensamento populacional acima de 10 mil habitantes por km<sup>2</sup>, em contraste com a área continental.

**Cobertura de vegetação nativa:** Santos exibe uma cobertura de remanescentes de vegetação nativa de 21.400 hectares, ou 76,2% do seu território. Essa representatividade é de 14% na área insular e aproximadamente 86% no território continental.

**Controle ambiental:** há uma grande preocupação da sociedade com o controle ambiental, em especial com os desastres causados por mudanças climáticas. É essencial incentivar um acompanhamento permanente do processo de ocupação do solo para mitigar esses riscos.

**Importância do monitoramento ambiental:** o monitoramento constante do uso do solo e da preservação ambiental é crucial para garantir um desenvolvimento sustentável em Santos, equilibrando o crescimento urbano com a proteção dos recursos naturais.

**Desafios climáticos:** Santos enfrenta o avanço do nível do mar, eventos climáticos mais extremos e frequentes e diminuição da faixa de areia da orla.



## Diretrizes

**Flora:** para melhorar a qualidade da cobertura vegetal urbana, propomos um programa de arborização que valorize espécies nativas e jardins verticais. A preservação das áreas verdes será reforçada, com um plano de manejo sustentável e atividades de educação ambiental.

**Fauna:** visamos reduzir o número de animais em risco, revitalizando centros de reabilitação e promovendo campanhas de conscientização. Além disso, protegeremos os habitats naturais, criando corredores ecológicos e monitorando a fauna silvestre.

**Mudanças climáticas:** nosso compromisso é reduzir as emissões de gases de efeito estufa, investindo em energias renováveis e incentivando o uso de transporte sustentável. Prepararemos o município para os impactos das mudanças climáticas com infraestrutura adequada e campanhas de conscientização.

**Recuperação de áreas degradadas:** vamos recuperar áreas degradadas com programas específicos e participação comunitária, garantindo o monitoramento contínuo. A ocupação urbana será planejada de forma sustentável, integrando a área continental à insular.

**Meio ambiente urbano:** o ordenamento da cidade incluirá revisões de saneamento e estímulo à geração de energias limpas. Fortaleceremos a relação Porto-Cidade com controles ambientais mútuos e serviços consorciados, visando a uma convivência harmoniosa e sustentável.

**Sociedade:** promoveremos um planejamento municipal participativo, com diretrizes de sustentabilidade e recursos hídricos garantidos. A reformulação dos Conselhos permitirá maior participação popular e decisões ágeis, alinhadas com os interesses da comunidade.

**Bem-estar animal:** promoveremos o bem-estar animal baseando as ações em 4 eixos centrais: 1. Saúde Animal, 2. Comportamento e Bem-Estar Animal, 3. Fiscalização e Proteção e 4. Projetos e Políticas Públicas.



## Diagnóstico

**Importância econômica:** o Porto de Santos é o maior complexo portuário da América Latina, essencial para a economia nacional, impulsionando a geração de empregos e contribuindo significativamente para a economia local e nacional.

**Desafios ambientais e urbanísticos:** a instalação e a expansão do porto trazem desafios ambientais e urbanísticos consideráveis. Problemas como poluição do ar e sonora, congestionamento de veículos e desmatamento de áreas estuarinas afetam a qualidade de vida dos moradores e a sustentabilidade ambiental da região. A falta de uma gestão integrada agrava esses problemas.

**Necessidade de políticas públicas:** a relação entre o porto e a cidade exige uma abordagem integrada e sustentável. É necessário avaliar continuamente os impactos e implementar medidas mitigadoras. A modernização do porto deve ser acompanhada por estratégias urbanas sustentáveis, reduzindo os efeitos negativos sobre o meio ambiente e a infraestrutura da cidade.

**Participação do município:** a participação ativa do município em conselhos e fóruns de decisão é essencial para alinhar os interesses locais com os planos de expansão portuária. A cidade precisa garantir que os benefícios econômicos do porto sejam distribuídos de forma equitativa e que as operações portuárias sejam integradas às necessidades da população.

**Relação Porto-Cidade:** a coexistência de áreas portuárias e urbanas necessita de harmonização para evitar a marginalização de comunidades e garantir o acesso a serviços e infraestruturas compartilhadas. A cidade enfrenta o desafio de integrar as operações portuárias às necessidades da população, promovendo um desenvolvimento equilibrado e sustentável.



## Diretrizes

**Gestão integrada do espaço portuário e urbano:** desenvolveremos um planejamento integrado que harmonize a infraestrutura portuária com as necessidades urbanas, promovendo seu uso eficiente e minimizando conflitos entre porto e cidade.

**Fortalecimento da relação Porto-Cidade:** asseguraremos a participação ativa do município em conselhos portuários e buscaremos integrar políticas públicas municipais às atividades do porto, garantindo uma colaboração mútua.

**Desenvolvimento econômico e social:** atrairemos investimentos para setores produtivos e tecnológicos na área portuária, além de implementarmos programas de capacitação profissional para a população local.

**Sustentabilidade e qualidade ambiental:** estabeleceremos sistemas de monitoramento ambiental contínuo e desenvolveremos planos de resiliência para enfrentarmos os desafios climáticos e de poluição, garantindo a sustentabilidade do porto.

**Infraestrutura e mobilidade:** incentivaremos as discussões voltadas ao desenvolvimento do transporte aquaviário de passageiros e revisaremos os planos de tráfego para melhorar a fluidez e a segurança no entorno portuário, integrando o porto à cidade.

**Valorização e inclusão comunitária:** promoveremos o acesso controlado aos espaços portuários para atividades de lazer e educação, fortalecendo o vínculo da comunidade com o porto e valorizando suas atividades.

**Sinergia institucional:** fortaleceremos a colaboração com autoridades federais para garantirmos que as decisões sobre o porto considerem os interesses do município, bem como utilizaremos mecanismos para mitigar impactos negativos.

# • TURISMO



## Diagnóstico

**Necessidade de reforma e revitalização:** grande parte dos equipamentos turísticos da cidade precisa de reforma e revitalização. O recebimento regular dos recursos provenientes do Fundo de Melhoria dos Municípios Turísticos (FUMTUR), previsto na **Lei 16.283/2016**, pode impulsionar os investimentos no turismo em Santos.

**Recursos represados:** entre **2013** e **2023**, Santos se habilitou a receber **R\$ 439,9 milhões** do FUMTUR, mas obteve apenas **R\$ 195 milhões**, ficando com **R\$ 244,9 milhões** represados nos cofres estaduais. A liberação desses recursos é essencial para o desenvolvimento turístico da cidade.

**Potencial de cruzeiros marítimos:** o incremento dos serviços de cruzeiros marítimos tem potencial para expandir o turismo regional e ajudar na divulgação da cidade em outras localidades.

**Importância do turismo para a economia:** o desenvolvimento do turismo é essencial para a economia de Santos, gerando empregos diretos e indiretos em hospedagem, alimentação, transporte e serviços de lazer. O setor também aumenta a arrecadação de impostos locais e incentiva investimentos privados.

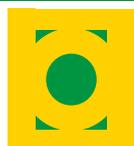
**Preservação do patrimônio cultural:** o turismo promove a valorização e a preservação do patrimônio histórico e cultural, como

museus, igrejas e monumentos. Além disso, incentiva a realização de eventos que celebram a cultura local, fortalecendo a identidade cultural de Santos.

**Desafios de divulgação:** a divulgação de Santos como destino turístico é insuficiente. É necessária uma estratégia de promoção mais planejada para atrair um público diversificado, tanto nacional quanto internacional.

**Sinalização e informação:** a sinalização turística e as informações disponíveis em múltiplos idiomas são deficientes, dificultando a navegação de turistas estrangeiros e limitando o alcance internacional do turismo em Santos.

**Diversificação do turismo:** a exploração de todos os tipos de turismo – cultural, histórico, esportivo, de lazer, ecológico e de negócios – é fundamental para Santos. Diversificar as atrações e atividades permite atender diferentes perfis de visitantes, aumentando o fluxo turístico e prolongando a estadia média, o que contribui para a economia local e a criação de novas oportunidades de emprego.



## Diretrizes

**Desenvolvimento e diversificação da oferta turística em Santos:** ampliaremos a oferta turística em Santos, criando roteiros e atrações que contemplem diferentes interesses, desde a rica história e cultura local até esportes e gastronomia.

**Fomento à economia local:** o turismo voltará a ser um motor econômico, gerando empregos e estimulando investimentos privados, proporcionando riqueza e renda para a cidade, bem como o reinvestimento em melhorias na infraestrutura e em serviços públicos.

**Atualização da infraestrutura turística:** investiremos na modernização da infraestrutura turística, assegurando acessibilidade e sustentabilidade, ao mesmo tempo em que criaremos um ambiente dinâmico e vibrante, que beneficiará tanto os moradores quanto os visitantes.

**Santos destino completo:** promoveremos a imagem de Santos como um destino turístico de excelência, destacando suas belezas naturais, culturais e de infraestrutura, por intermédio de campanhas de marketing direcionadas e participação em feiras nacionais e internacionais.

**Revitalização e manutenção contínua dos equipamentos turísticos:** estabeleceremos um programa permanente de investimentos na revitalização e manutenção dos equipamentos turísticos, com a utilização de recursos, especialmente, oriundos dos repasses constitucionais do Departamento de Apoio ao Desenvolvimento de Estâncias Turísticas.

# • INDÚSTRIA, EMPREGO E EMPREENDEDORISMO



## Diagnóstico

**Retração do mercado de trabalho formal:** dados da Rais mostram que o mercado formal de trabalho em Santos teve uma queda de 189.731 para 187.791 empregos entre 2013 e 2022, uma redução de 1,02%. O setor de serviços, junto com a Administração Pública, domina o perfil da ocupação formal, representando 75,21% das vagas.

**Evolução das microempresas individuais:** entre 2013 e 2023, as microempresas individuais em Santos aumentaram de 7.124 para 42.674 registros, um crescimento de 499,02%, acima das taxas estadual (377,65%) e nacional (329,50%).

**Desafios de emprego para jovens:** a taxa de ocupação formal de jovens entre 17 e 24 anos é de apenas 12,13% no mercado santista. A cidade enfrenta um cenário desafiador em termos de emprego e renda, com indicadores que refletem tanto potencialidades quanto vulnerabilidades.

**Carência de empregos qualificados:** embora haja diversidade de empregos, há uma carência significativa de empregos quali-

ficados. A economia local é orientada para setores como serviços, comércio e logística, que, tradicionalmente, oferecem empregos de baixa e média qualificação.

**Desempenho do CPET:** o Centro Público de Emprego e Trabalho (CPET), com 50.000 pessoas cadastradas, realiza apenas 1.500 recolocações anuais. A cidade precisa de políticas públicas focadas em educação e qualificação profissional para aumentar a empregabilidade e reduzir a desigualdade.

**Necessidade de políticas públicas:** Santos deve investir em setores estratégicos, como tecnologia, serviços e turismo, para diversificar a economia local. Um esforço coordenado entre governo, setor privado e instituições educacionais é crucial para suprir a carência de empregos qualificados e criar um ambiente em que esses empregos possam florescer.



## Diretrizes

**Diversificação econômica:** estimularemos o desenvolvimento econômico sustentável, focando em setores estratégicos, como tecnologia e inovação, serviços e turismo, para reduzirmos a vulnerabilidade econômica da cidade.

**Redução do desemprego e desigualdade Social:** promoveremos a criação de empregos por intermédio de incentivos às empresas locais, agências de emprego e serviços de orientação profissional.

**Parcerias e capacitação profissional:** desenvolveremos programas de capacitação técnica para atendermos às demandas do mercado local, em parceria com instituições de ensino e associações, entidades, sociedade civil organizada e o Sistema S.

**Integração com empregadores:** estabeleceremos parcerias com empresas locais para criarmos oportunidades de estágio, aprendizagem e emprego, além de realizarmos eventos para estímulo de oportunidades profissionais e networking.

**Apoio ao empreendedorismo:** ofereceremos capacitação e suporte para empreendedores.

**Inclusão social e igualdade de oportunidades:** ampliaremos políticas de igualdade de gênero e inclusão no local de trabalho.

**Assistência a grupos vulneráveis:** desenvolveremos programas de emprego e oferece-

remos serviços de consultoria para jovens, idosos, pessoas com deficiência e pessoas vulneráveis.

**Monitoramento do mercado de trabalho e avaliação de impacto:** realizaremos pesquisas periódicas e manteremos atualizados os dados estatísticos sobre o mercado de trabalho para ajustarmos os programas conforme necessário, monitorando o desenvolvimento da economia e observando as tendências de ocupação.

**Desburocratização e simplificação da regulamentação:** promoveremos a revisão da legislação municipal para desburocratizarmos a abertura e o funcionamento de empresas.

**Requalificação dos espaços e políticas públicas de apoio ao emprego e ao empreendedorismo:** modernizaremos, fortaleceremos e ampliaremos a atuação do Centro Público de Emprego e Trabalho (CPET) e da Sala do Empreendedor, tornando-os a força motriz do trabalho e do emprego na cidade.

**Atração de empresas:** buscaremos ativamente empresas nacionais e internacionais para se instalarem na cidade, oferecendo incentivos e identificando imóveis adequados.

**Inovação e startups:** facilitaremos, incentivaremos e atrairemos startups para a cidade de Santos.



## Diagnóstico

**Práticas obsoletas:** a Administração Pública de Santos é excessivamente burocrática e possui uma forte dependência de métodos manuais. Isso compromete a eficiência e a transparência dos serviços prestados à população.

**Estrutura administrativa ineficiente:** o organograma inchado e redundante aumenta os custos operacionais e gera confusão sobre as competências de cada setor.

**Gestão de recursos humanos:** a falta de valorização e capacitação dos servidores públicos resulta em baixa motivação e dificuldades na retenção de talentos, afetando a qualidade do serviço prestado à comunidade.

**Integração de dados:** a limitação na integração de dados entre os diversos setores da administração pública impede decisões informadas e eficazes. A gestão financeira e contratual apresenta falhas significativas, resultando em custos desnecessários.

**Necessidade de modernização:** Santos precisa adotar uma gestão centrada no cidadão, priorizando a transparência, a eficiência e a inovação tecnológica.





## Diretrizes

**Gestão de servidores públicos:** otimizaremos a distribuição de recursos humanos por intermédio da análise detalhada do quadro de servidores. Desenvolveremos planos de carreira e sistemas de remuneração variável para incentivarmos a eficiência. Promoveremos capacitação contínua e ajustaremos as gratificações por desempenho.

**Transformação digital e atendimento online:** digitalizaremos os serviços públicos e os processos administrativos e utilizaremos tecnologia e inteligência artificial para aumentar sua eficiência e acessibilidade. Desenvolveremos plataformas de atendimento online para facilitar a interação entre a população e a prefeitura, proporcionando acesso rápido e simplificado aos serviços públicos.

**Eficiência administrativa e redução da burocracia:** revisaremos e otimizaremos processos internos para reduzir o tempo de espera e melhorar a qualidade dos serviços. Implementaremos políticas que reduzam a burocracia e reestruturaremos a organização da prefeitura para uma administração mais enxuta e focada em resultados.

**Inovação em gestão pública:** implementaremos laboratórios de inovação para desenvolver e testar novas soluções em gestão pública. Incentivaremos a pesquisa e o desenvolvimento de tecnologias e práticas inovadoras, posicionando Santos na vanguarda da gestão municipal.

**Infraestrutura e recursos:** realizaremos estudos das necessidades de material, mobiliário e tecnologias para garantirmos o bom andamento das atividades administrativas. Racionalizaremos os custos da máquina pública, assegurando que os recursos sejam utilizados de forma eficiente e eficaz.

# • FINANÇAS E ORÇAMENTO



## Diagnóstico

**Aumento da arrecadação:** a arrecadação aumentou de **R\$ 1,6 bilhão** para **R\$ 3,5 bilhões** de **1997** a **2023**. Apesar desse crescimento, os serviços e investimentos públicos continuam abaixo das expectativas.

**Endividamento público:** o total do endividamento público é de **R\$ 2.284.147.160,00**. Cerca de **60,97%** desse endividamento foi contraído nos últimos 11 anos, com uma média anual de **R\$ 126,6 milhões**. A dívida per capita é de **R\$ 5.456,53** por habitante.

**Situação das empresas públicas:** empresas como **CET**, **Prodesan** e **Cohab Santista** possuem elevados níveis de endividamento, com prejuízos acumulados e patrimônio líquido negativo crescente. Isso contribui para a fragilidade financeira do município.

**Baixo investimento público:** apesar do aumento na arrecadação, a administração investiu apenas **5,75%** da Receita Corrente Líquida em 2023, um índice que se manteve nos últimos 25 anos.

**Redução na qualidade dos serviços:** mesmo com maiores gastos públicos, há uma redução do atendimento na saúde e na educação municipal comparado às gestões anteriores.

**Empréstimos e endividamento:** a dívida consolidada do município cresceu **168,58%** de **2012** a **2023** devido à contratação de empréstimos de médio e longo prazo. Entre **2013** e **2023**, **R\$ 556,6 milhões** dos investimentos realizados foram obtidos por empréstimos, contribuindo significativamente para o aumento da dívida municipal.

**Conformidade fiscal:** o município atualmente atua de forma punitiva, em desprestígio às práticas modernas de conformidade fiscal dos contribuintes.

**Impactos da reforma tributária:** a recente reforma tributária aprovada pelo Congresso Nacional trará impactos significativos para Santos.



## Diretrizes

**Gestão financeira e orçamentária:** implementaremos uma política de revisão contínua de contratos e despesas municipais, visando melhorar a utilização dos recursos públicos e reduzir desperdícios. Utilizaremos tecnologias e práticas de compras públicas eficientes para garantir uma gestão transparente e eficaz, otimizando recursos e eliminando gastos desnecessários.

**Orçamento sustentável:** aumentaremos o investimento público per capita, mantendo um orçamento equilibrado e atraindo investimentos de longo prazo. Nossa gestão fiscal eficiente será fundamental para promover o desenvolvimento sustentável.

**Fortalecimento fiscal santista:** modernizaremos a administração tributária e promoveremos campanhas de conscientização para aumentarmos a arrecadação municipal. Nosso objetivo é garantir uma maior capacidade de investimento em serviços essenciais por meio de uma gestão fiscal eficiente e transparente.

**Plano municipal de eficiência financeira:** realizaremos estudos de viabilidade das empresas públicas municipais e desenvolveremos projetos de parcerias público-privadas para reduzir custos e aumentar sua eficiência. Nosso foco é fortalecer as finanças municipais e garantir que os recursos economizados retornem ao cidadão na forma de serviços de qualidade.

**Santos sem dívida ativa:** modernizaremos a infraestrutura e a tecnologia de informação, aumentando a arrecadação da dívida ativa.

# • INFRAESTRUTURA E OBRAS; SERVIÇOS PÚBLICOS E ZELADORIA



## Diagnóstico

**Manutenção de vias e calçadas:** a manutenção das vias e calçadas enfrenta desafios significativos, com frequentes reclamações sobre buracos, pavimentação inadequada, vegetação alta, qualidade das intervenções, etc.

**Gestão das áreas verdes:** a gestão das áreas verdes, incluindo a poda de árvores, apresenta deficiências. A avaliação e o cuidado com as árvores nas calçadas são insuficientes, resultando em riscos de quedas e danos ao pavimento.

**Limpeza e manutenção dos canais e drenagem:** a limpeza e a manutenção dos canais e sistemas de drenagem são áreas críticas.

**Zeladoria das praias:** é necessário realizar a revisão da regulamentação da ocupação da faixa praia.

**Acessibilidade dos serviços públicos:** hoje, o município enfrenta dificuldades para acessar e solicitar a realização de serviços públicos nas mais diversas áreas.



## Diretrizes

**Modernização e recuperação das vias e calçadas:** realizaremos a modernização de vias e calçadas, medida indispensável para garantir uma infraestrutura moderna e acessível para todos os cidadãos de Santos.

**Eficiência na manutenção de infraestruturas:** os processos de manutenção de vias e calçadas serão aprimorados, reduzindo o tempo de resposta e assegurando que os reparos sejam realizados com eficiência e rapidez, minimizando transtornos para a população.

**Gestão de árvores e áreas verdes:** um programa robusto de poda e manutenção de árvores urbanas será implementado, garantindo a saúde e a segurança das áreas verdes e melhorando o atendimento às solicitações dos cidadãos.

**Manutenção e modernização de equipamentos públicos:** cronogramas de manutenção periódica e modernização dos equipamentos públicos serão desenvolvidos, assegurando que todos os serviços funcionem de forma eficiente e contínua para a população.

**Zeladoria das praias:** providenciaremos a modernização dos equipamentos de limpeza das praias para promoção de uma gestão ambiental sustentável, mantendo -as sempre limpas e acolhedoras.

**Sustentabilidade e recursos hídricos:** sistemas sustentáveis serão instalados em prédios públicos e a manutenção regular das bocas de lobo e da drenagem será promovida, assegurando uma gestão eficiente dos recursos hídricos e prevenindo enchentes.

**Infraestrutura de áreas de morro:** a segurança e a acessibilidade das áreas de morro serão melhoradas, utilizando materiais adequados e implementando medidas de proteção para garantir um trânsito seguro para todos os moradores.

**Transparência e acessibilidade dos serviços públicos:** o acesso dos cidadãos aos serviços públicos será facilitado, usando tecnologia, promovendo a transparência e assegurando que todos saibam como e onde obter os serviços de que precisam.

**Saneamento e prevenção de enchentes:** projetos de saneamento básico e infraestrutura para a prevenção de enchentes e deslizamentos serão priorizados, assegurando que as áreas mais vulneráveis estejam protegidas contra esses eventos.

**Modernização de infraestruturas:** realizaremos investimentos na modernização da infraestrutura urbana em ações conjuntas com as demais operadoras de serviços públicos para otimização dos resultados.

**Parcerias público-privadas (PPPs):** parcerias público-privadas serão utilizadas para executar obras de forma eficiente e econômica, aproveitando o melhor da iniciativa privada para incrementar a infraestrutura e os serviços da cidade sempre que recomendável.

**Acessibilidade e segurança em equipamentos públicos:** os equipamentos públicos serão adequados às normas de acessibilidade e segurança, proporcionando um ambiente inclusivo e seguro para todos os cidadãos de Santos.

